



2014

Rapport

d'activité

Éducation
Solidarité
Développement
Citoyenneté



Groupement des Retraités
Éducateurs sans Frontières

6, rue Truillot,

94200 IVRY SUR SEINE

Téléphone : 01 75 64 15 09

secretariatsiege@gref.asso.fr

<http://www.gref.asso.fr>

Rapport validé par l'AG du 24 juin 2015

Le masculin est utilisé pour une meilleure lisibilité du texte ; son usage n'est en aucun cas discriminatoire.

Sommaire



2014 : LE GREF EN MUTATION.....3

Faits marquants en 2014 :..... 4

Agir.....5

Agir là-bas 5

Agir Ici..... 8

Réfléchir.....9

A l'échelon régional 9

A l'échelon national..... 9

Se former..... 11

Les formations nationales :..... 11

Les Journées Interrégionales de formation des nouveaux adhérents..... 12

Les formations en région 12

S'organiser..... 13

Au niveau national..... 13

Au niveau régional 14

Conclusion 15

Contacts régionaux 16

2014 : LE GREF EN MUTATION

- s'adapte aux nouvelles approches du développement ;
- s'oriente vers un nouveau type de partenariat, en pluri-acteurs et en réseaux ;
- agit de façon plus collaborative avec tous les adhérents de l'association.



Toute l'année, nous, les adhérents du GREF, nous nous « activons » aux quatre coins de l'hexagone, que dis-je : aussi aux quatre coins du monde sous des formes très diverses : construction de projets, élaboration de formations, formations sur le terrain, là bas et ici... Nous nous réunissons souvent, diront certains, trop souvent, diront quelques grincheux pour échanger, nous interpeller, refaire sinon le monde, au moins le GREF....

Tout cela est relaté ci-dessous, résumé certes mais fidèle dans les grandes lignes à notre activité au cours de l'année 2014 ; peut-être que certains n'y retrouveront pas tout ce qu'ils y attendaient.

Pour ma part je pense que ce rapport est bien le reflet du « GREF 2014 » avec tout un côté qui sent des idées nouvelles, voire des initiatives novatrices- groupe « recherches de fonds », séminaire de Chaponost, groupes thématiques, recherches de partenaires-, un autre côté qui réorganise le fonctionnement du GREF – SAF réorganisé et performant, importance des Responsables Pays et de leur coordination, apports structurels du Projet Multi Pays et qui fortifie heureusement une structure qui fonctionne tant au national qu'en Régions, enfin un troisième qui se penche sur son passé pour se « considérer » autrement...

Ce rapport d'activité est aussi la résultante heureuse des efforts d'une équipe qui a su rassembler toutes les informations éparses et en faire un document de synthèse, lisible et compréhensible, qu'elle en soit chaleureusement remerciée ici.

Le président du GREF
Paul Fournier

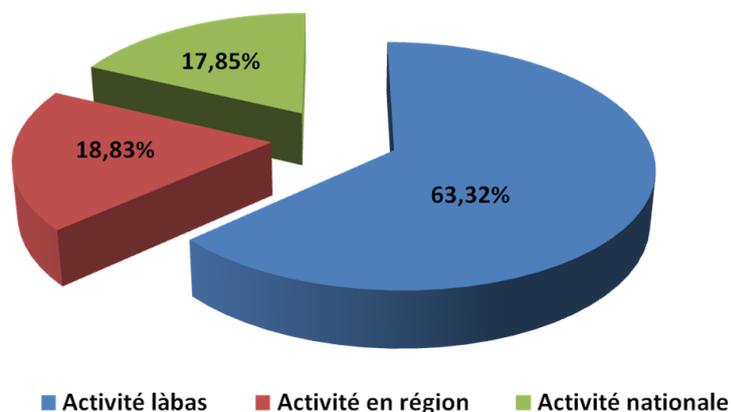
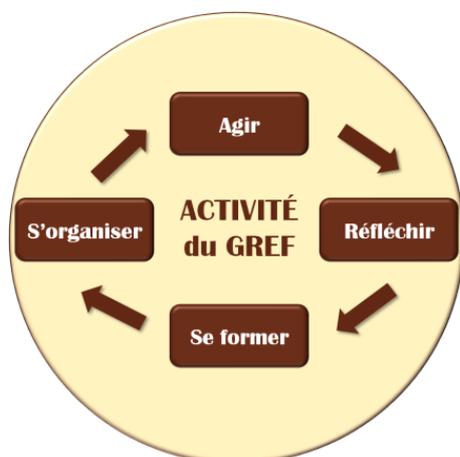
Le GREF en 2014 : 486 adhérents (148 hommes et 338 femmes), 15 régions



Faits marquants en 2014 :

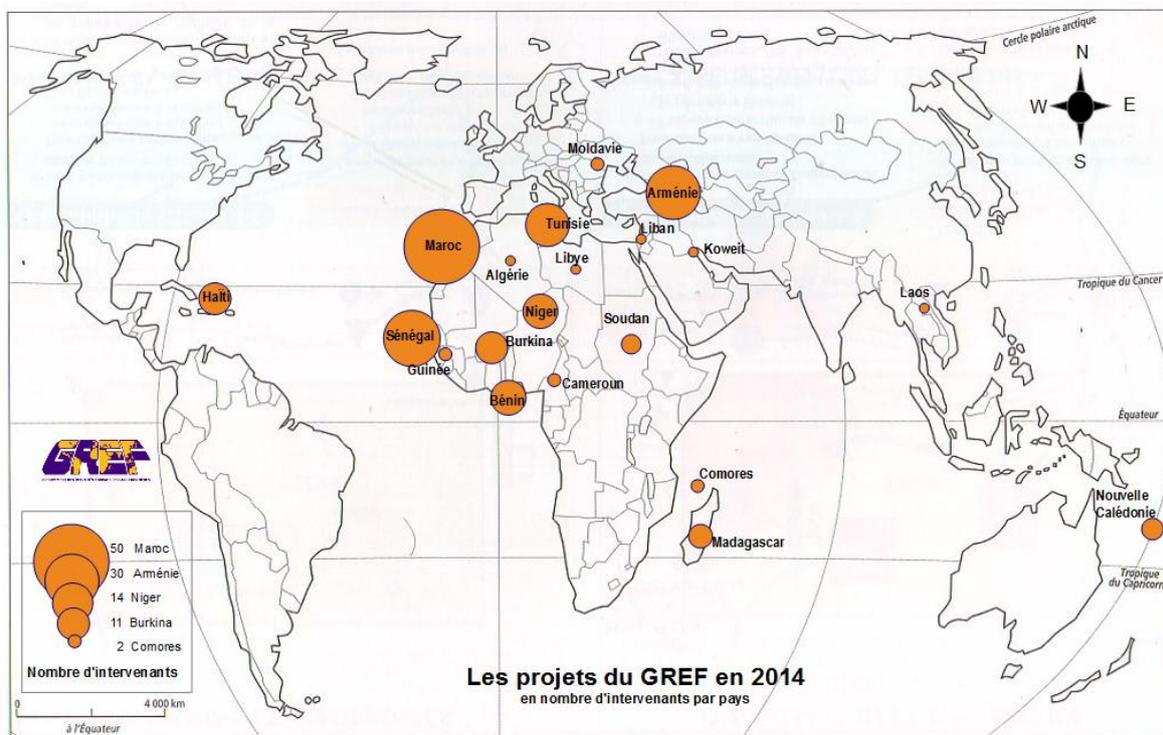
- au regard des interventions :
 - ✓ une baisse des activités là-bas en raison des problèmes croissants d'insécurité et des difficultés pour trouver les financements des projets,
 - ✓ une prise en compte des nouvelles données géopolitiques,
 - ✓ une orientation vers des projets en multi partenariat en France et à l'étranger ;
- au regard de la vie interne :
 - ✓ implantation du G.R.E.F à Ivry et réorganisation du siège,
 - ✓ recherche et impulsion d'une dynamique associative renouvelée,
 - ✓ préparation collaborative avec l'ensemble des adhérents, des futures orientations stratégiques.

Répartition de l'activité par « journée/adhérent »



Agir là-bas

20 pays d'intervention



Les missions de Solidarité Internationale

La Coordination des Responsables Pays a joué un rôle fédérateur dans le montage et la réalisation des projets avec le soutien des Coordonnateurs Projets et de plusieurs Pôles Projets Régionaux.

- Le Projet Multi Pays (P.M.P 1) s'est poursuivi et a représenté près de la moitié des activités là-bas : projets concernant la qualité de l'éducation au Maroc, Mali, Niger et Sénégal.
- Les projets en Tunisie et Arménie ont représenté une autre partie importante de l'activité là-bas (23%).
- Les projets se répartissent ensuite sur 15 autres pays (29%).
- Les missions exploratoires se sont maintenues et ouvertes sur des zones géographiques nouvelles, ce qui permettra à terme de diversifier les interventions.

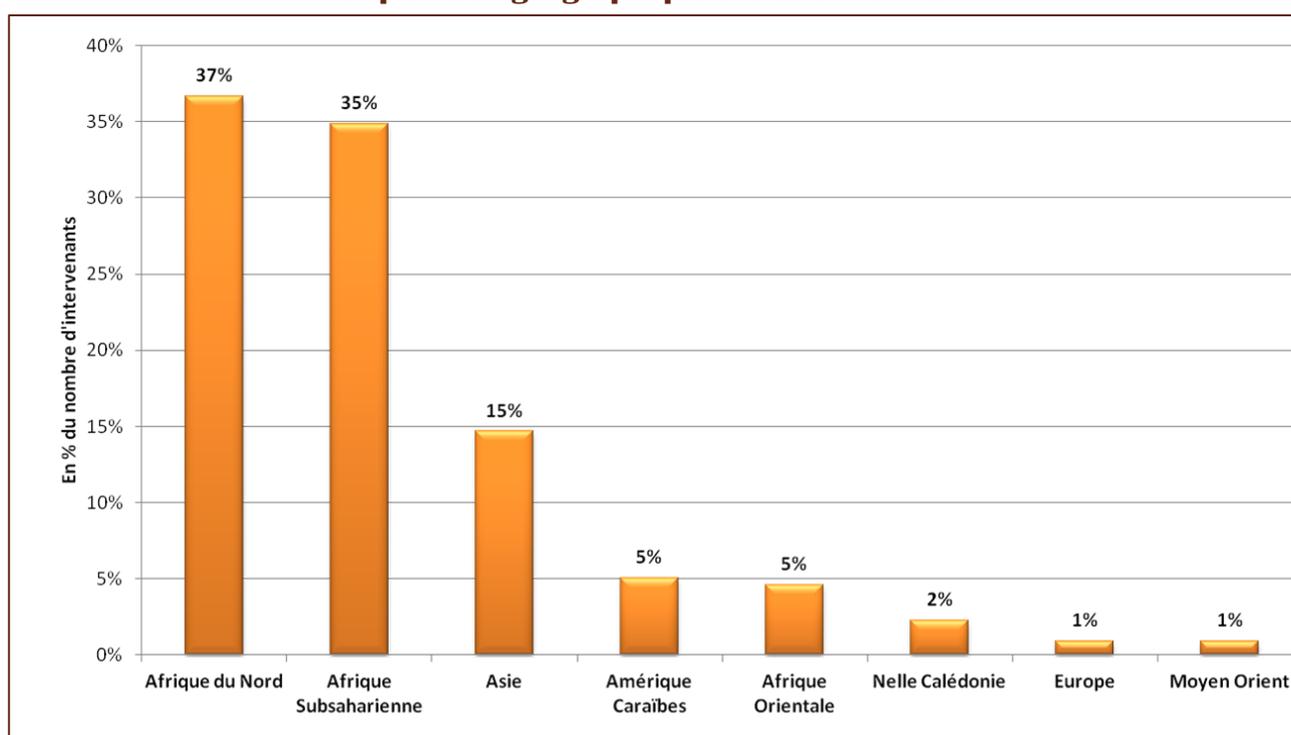
...parce que l'éducation de qualité en partie pour les filles et les femmes est l'arme la plus puissante pour éradiquer la pauvreté et la faim.

AGNÈS BREDÀ, 2006.

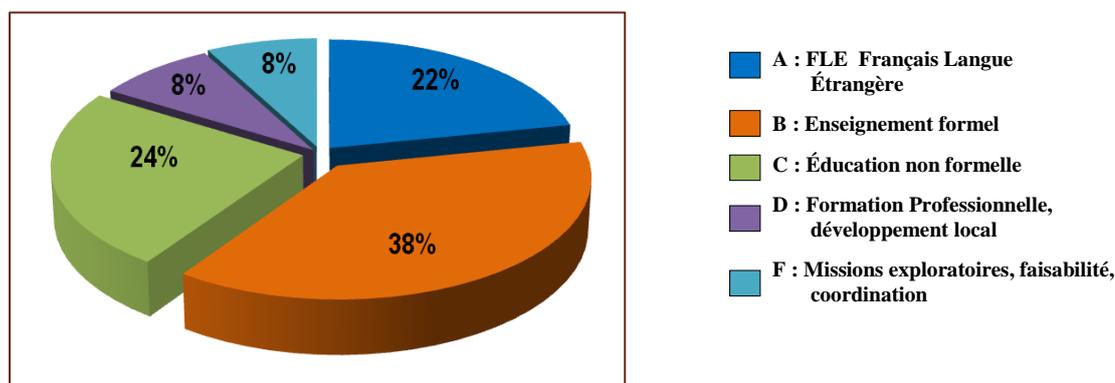
Les projets là-bas en chiffres

Les projets du GREF là-bas	Investissement des adhérents
Nombre de pays d'intervention : 20	Nombre de départs en mission : 220
Nombre de Coordonnateurs projets : 43	Nombre de journées consacrées aux missions (préparation et suivi compris) : 12 539
Nombre de Porteurs de projets : 14	
Nombre de missions exploratoires : 40	

Répartition géographique des interventions



Répartition thématique des interventions



Caractéristiques de l'élaboration et de la mise en œuvre des Projets :

- La coordination des Responsables Pays a été renforcée par la nomination de 4 Responsables Pays dont 1 renouvellement (Maroc) et 4 supplémentaires (Zone Asie, Arménie, Mali et Tunisie). Ces 12 responsables pays se sont attachés à approfondir les questions de géopolitiques et à mettre en cohérence des méthodes propres au développement de chacun des pays.

Parmi ces responsables pays, 5 d'entre eux ont été particulièrement investis sous l'impulsion d'un chargé de mission, pour la mise en forme d'un Programme Multi Pays2. Ce dernier faisant suite au Programme Multi pays 1, s'est élargi à 2 pays supplémentaires. Les 5 pays concernés par ce Programme Multi Pays 2 : Maroc, Sénégal, Niger, Burkina-Faso et Bénin ;

- Une attention particulière des responsables pays, des coordinateurs projets, des pôles projets s'est portée sur le développement des partenariats associatifs et institutionnels sur les territoires d'intervention.
- Les pôles projets régionaux et interrégionaux existants se sont renforcés pour soutenir les porteurs de projets dans la conception, l'écriture et la recherche de financement. Ainsi sur 21 projets présentés en 2014, 14 ont été validés dont 7 sont en cours de réalisation et 7 autres en attente de bouclage financier.



Sénégal

- **Le Comité de Pilotage National des Projets** a donné un avis sur l'ensemble des demandes de missions Gref en 2014 à partir de ceux formulés par le coordonnateur des responsables pays, la responsable du domaine projet et la responsable du service administratif et financier.
- **Projet multi pays (PMP)** : l'année 2014 a été marquée par deux enjeux d'importance pour le G.R.E.F :

- ✓ l'écriture des termes de références pour l'évaluation externe, celle-ci s'est déroulée au quatrième trimestre 2014 avec une remise du rapport définitif prévue en mars 2015,
- ✓ la préparation du colloque « Alternatives éducatives et développement », programmé les 11, 12, 13 mai 2015 à Paris pour clôturer le projet multi pays,
- ✓ pour donner la parole aux partenaires, dans chaque pays, un séminaire avec participation d'un membre du comité de pilotage de la convention a été organisé fin 2014 (sauf au Mali où pour des raisons de sécurité le déplacement prévu a été annulé) ;



Maroc

- Les tuilages restent une priorité pour garantir la qualité des interventions et la cohérence des équipes.
- Pour mener à bien ces projets de Solidarité Internationale, le GREF est aujourd'hui présent dans 14 collectifs ou plateformes.

Perspectives :

- développer l'activité là-bas reste toujours une priorité pour 2015 avec la mise en place espérée du *Projet Multi Pays 2*, élargi à 5 pays ;
- développer des projets élaborés en multi partenariats ;
- développer les *Pôles Projets Régionaux ou Interrégionaux*.

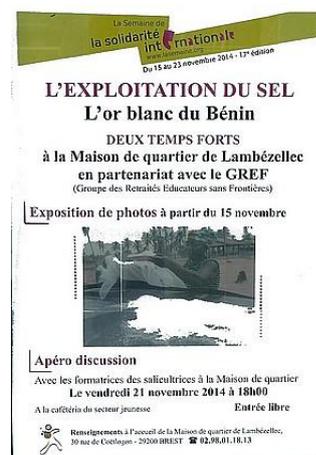
Agir Ici

Les projets sont à l'initiative des délégations régionales et sous leur responsabilité.

Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (EACSI)

Dans les régions, les interventions se font auprès de différents publics :

- écoles ;
- universités ;
- forums...



Les Projets en France

Ces projets de solidarité touchent essentiellement des populations fragiles ou en difficultés. Ils se sont maintenus et diversifiés ; 18 projets sont en cours ou en préparation :

- les interventions en milieu carcéral réalisées en région Nord Pas de Calais ;
- les ateliers de français pour les migrants en région Pays de la Loire, Languedoc Roussillon, Grand est, PACA, Aquitaine Poitou Charente et Midi Pyrénées ;
- l'accompagnement des migrants en Aquitaine, Languedoc Roussillon et Midi Pyrénées ;
- l'accompagnement des Rom en Languedoc Roussillon ;
- Intervention dans les écoles ou participation à des ateliers périscolaires en Ile de France et en Bretagne.

“L'éducation est l'arme la plus puissante pour changer le monde. Un long chemin vers la liberté.”

NELSON MANDELA

Les projets du GREF en France

Nombre de journées d'intervention	998
--	------------

Perspectives :

- *finaliser les projets en cours d'élaboration ;*
- *développer les partenariats en régions.*

RÉFLÉCHIR

A l'échelon régional

Les réunions régionales et interrégionales :

- un moment pour partager une culture et des valeurs communes ;
- un moment pour réfléchir sur les enjeux de la Solidarité Internationale avec l'apport éventuel d'intervenants extérieurs ;
- un moment pour présenter, évaluer et approfondir les actions menées ici et là-bas.



Les réunions régionales

Nombre de journées

2005

A l'échelon national

Les Journées Nationales

Organisées sur une semaine à Port Barcarès dans le Languedoc-Roussillon, en collaboration avec l'ensemble des régions, elles ont rassemblé 66% des adhérents.

Le thème de réflexion était « Le G.R.E.F et le développement aujourd'hui et demain : réalités et illusions ? ». Tables rondes, conférence et ateliers avec des partenaires d'Europe, d'Asie et d'Afrique ont permis un échange autour des différents visages du développement.



Mobiliser autant d'adhérents venant de toutes les régions françaises reste un pari dont la réussite est une preuve renouvelée chaque année du dynamisme de l'association (et plus encore en 2014 avec tous les aléas des grèves de transport !)

La grande satisfaction exprimée par les adhérents a mis en avant le climat d'écoute et d'échanges constructifs.

Les journées nationales du GREF

Nombre de participants (adhérents du GREF)	320
---	-----

Le séminaire de Chaponost

Un séminaire de deux jours début novembre a réuni plus d'une trentaine de responsables de l'association pour repenser la vie associative et proposer des structures plus opérationnelles et simplifiées. Il a permis d'engager la réflexion sur de nouvelles modalités de fonctionnement au service des projets.



Les tuilages

Les tuilages, rencontres des équipes d'intervention, sont aussi le lieu de débats sur les enjeux de la Solidarité Internationale dans le cadre plus spécifique des projets et des territoires concernés.

Perspectives :

- *renforcer la réflexion sur les contextes géopolitiques au regard des projets et sur les enjeux de la solidarité internationale ;*
- *mettre en application les préconisations du séminaire de Chaponost et donner un nouveau contenu et une nouvelle dynamique aux groupes thématiques et /ou de compétences.*

SE FORMER

La réalisation des projets nécessite la mise en œuvre de formations continues et le développement de nouvelles compétences, coordonnée par le Domaine des Ressources Humaines et de la Formation.

Niveau national	Niveau interrégional (JIR)	Niveau régional
Nombre de formations : 9	Nombre de sessions : 2	Nombre de journées de formation : 331,5
Nombre de journées de formation : 324	Nombre de journées de formation : 75	

Les formations nationales :

Un effort a été porté sur les formations hors JIR (+ 58 % de journées de formation).

Près de 20 % des adhérents ont participé à l'une des formations proposées sur les thèmes suivants :

- F3E pluri-acteurs ;
- formation « Tradition et modernité en Afrique » ;
- démarche pluri-acteur ;
- suivi d'équipe Madagascar ;
- correspondants régionaux Conciliation ;
- formation "Recherche de fonds privés" ;
- correspondants régionaux de la formation ;
- animateurs des Journées Interrégionales des nouveaux adhérents (JIR) ;
- formation à une approche « no harm ».



Les Journées Interrégionales de formation des nouveaux adhérents

Elles sont un moment essentiel de l'accueil des nouveaux adhérents pour leur permettre de prendre conscience des enjeux de la Solidarité Internationale dans les projets et de se situer dans l'association.

26 adhérents encadrés par 4 animateurs y ont participé.

Les formations en région

Les journées de formation suivies par les adhérents en régions se sont maintenues et représentent toujours une part importante de l'effort de formation de l'association : montage de projets, Français Langue Étrangère, posture de formateurs, informatique/tableau numérique, communication...

Les adhérents s'inscrivent aussi dans des formations proposées par les réseaux locaux de Solidarité Internationale.

Perspectives :

- *poursuivre la démarche de formation permanente ;*
- *repérer et développer les compétences nécessaires dans les projets en pluri-acteurs ;*
- *accentuer la formation à la recherche de financement ;*
- *renforcer les compétences des Pôles Projets Régionaux ;*
- *faire en sorte que tout nouvel adhérent participe aux Journées Interrégionales de formation destinées à leur accueil afin que se construise une véritable culture associative ;*
- *mieux anticiper les besoins de l'association et de ses adhérents.*

S'ORGANISER

L'investissement des adhérents a été considérable pour assurer l'ensemble des fonctions de l'association.

Les chiffres énoncés ne reflètent qu'une petite partie du travail des adhérents car ils ne comptabilisent que les activités en présentiel et ne tiennent pas compte de toutes les journées de travail réellement effectuées.

Au niveau national

Malgré les difficultés liées à la nouvelle localisation du siège, l'investissement des adhérents au niveau national et particulièrement des bénévoles du secrétariat national a permis d'assurer la continuité des projets et de la gestion du quotidien de l'association.

Les adhérents de la région Ile de France ont contribué au travail administratif et financier du siège.

Investissement des adhérents au niveau national

Nombre de journées effectuées au secrétariat national	446
Nombre de journées consacrées à l'activité nationale par l'ensemble des adhérents	3536

La vie associative ne peut se réaliser qu'avec la participation de l'ensemble des adhérents

- Le CA a initié un nouvel outil de communication : « Les Échos du GREF » pour transmettre rapidement les informations importantes ;
- Le Conseil des Régions, force de propositions et outil de communication maintient son dynamisme et son efficacité. Son action a été guidée par 3 chantiers :
 - ✓ la dynamique de la vie associative,
 - ✓ le renforcement des pôles projets régionaux,
 - ✓ le développement de l'EACSI ;
- Le pôle projet national a assuré le recueil des données concernant les projets.
- La Commission de Conciliation a contribué à participer à la réflexion associative :
 - ✓ en organisant une formation sur le « Bien Commun »,
 - ✓ en initiant un travail sur l'histoire et la mémoire du GREF ;
- Le Domaine des Relations Extérieures et de la Communication s'est attaché à :
 - ✓ la gestion du site internet nombre de visites du site : **53 100** (11,20% de plus qu'en 2013)

- ✓ l'élaboration de la base de données unique des adhérents pour de nouvelles fonctionnalités,
- ✓ la parution régulière de Flash info outil de communication rapide et réactif.
Nombre de numéros : **82**,
- ✓ la publication d'un « Lien » spécial JN,
- ✓ l'appui technique aux instances selon leurs demandes ;
- la Coordination Générale, s'est réunie à deux reprises et a contribué à la réflexion sur l'évolution de l'organisation en lien avec les groupes thématiques existants.
- la formation « recherche de fonds privés » a permis la création d'un groupe « Mécénat » qui a commencé de faire partager dans les régions les apports théoriques de la formation et a mis en place une stratégie de recherches de fonds.

Au niveau régional

L'investissement des adhérents dans les activités régionales permet d'assurer les tâches diverses et variées :

- journées régionales ;
- pôle projet régional ou interrégional ;
- groupes de travail ;
- communication auprès des bailleurs, des partenaires des collectivités ;
- participation aux rencontres de la Solidarité Internationale ;
- formation en région ;
- diffusion de journaux régionaux qui permet de partager la vitalité des régions, de multiplier les points de vue et d'exprimer la diversité de l'association.

Investissement des adhérents au niveau régional

Nombre de journées consacrées aux activités régionales par l'ensemble des adhérents	3729
Nombre de journées au service de l'association	1359

Ces chiffres ne représentent qu'une partie de l'investissement effectif, les temps de préparation, de documentation, de capitalisation et de travail personnel n'étant pas pris en compte.

Perspectives :

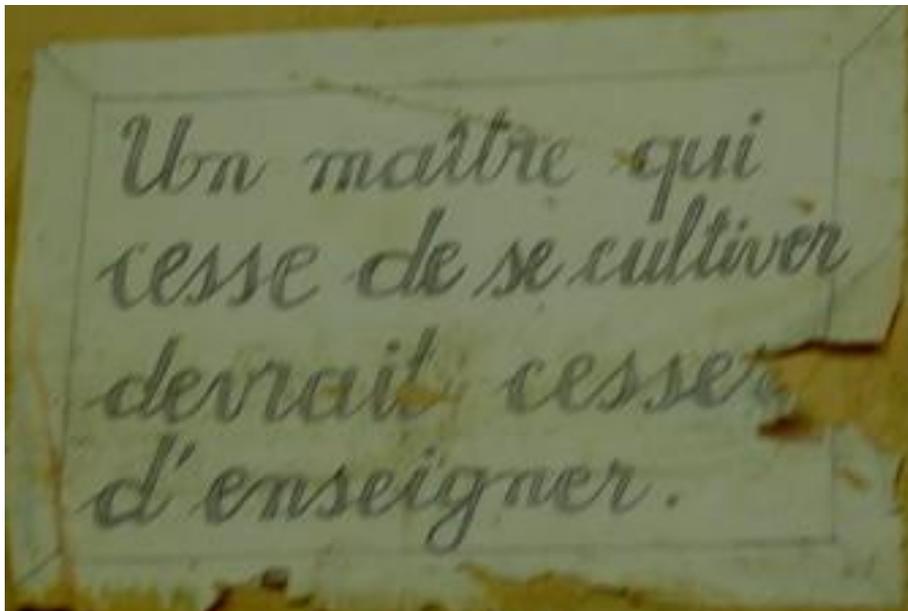
- rendre plus efficace les modes de fonctionnement de l'association ;
- poursuivre les efforts sur la communication ;
- accélérer la rénovation du site et achever la mise en place du système unique de base de données.

CONCLUSION

Le GREF a poursuivi sa mutation en tenant compte des nouveaux enjeux géopolitiques et a développé de nouvelles compétences en montage de projet.

L'investissement des adhérents à chaque niveau a permis de faire progresser la qualité des interventions.

Pour 2015, il s'agira de poursuivre les engagements « ici » et « là-bas » et d'œuvrer ensemble pour finaliser et mettre en application les orientations stratégiques 2015- 2017 et la réorganisation de l'association.



“ On devrait pouvoir comprendre que les choses sont sans espoir et cependant être décidé à les changer. ”

FRANCIS SCOTT FITZGERALD, *la fêlure*.

CONTACTS RÉGIONAUX

Régions	Contact E-mail
Aquitaine-Poitou-Charente	gref.aquipoicha@yahoo.fr
Auvergne	gref_auvergne@yahoo.fr
Bretagne	gref.bretagne1@laposte.net
Centre	grefcentre@laposte.net
Champagne-Ardennes- Picardie	charpic.gref@laposte.net
Grand Est	gref.grandest@orange.fr
Ile de France	grefidf@laposte.net
Languedoc - Roussillon	greflr2@laposte.net
Midi-Pyrénées	gref.midipy@laposte.net
Nord-Pas de Calais-Belgique	gref5962@orange.fr
Normandie	gref.normandie@laposte.net
P.A.C.A.	gref.paca@laposte.net
Pays de La Loire	grefpdll@orange.fr
Rhône-Alpes - Grenoble	grefgrenoble@orange.fr
Rhône-Alpes -Lyon	gref.lyon@free.fr

Sources : bilans annuels envoyés par les 15 régions, les différentes instances.

Réalisation : rapport rédigé sous la responsabilité du Conseil d'Administration en collaboration avec la déléguée du Conseil des Régions et le Domaine des Relations Extérieures et de la Communication.