



Groupement des Retraités Éducateurs sans Frontières
3 rue de la Chapelle 75018 PARIS
Téléphone : 01 55-26-90-10

Rapport d'activité 2012



Sommaire

Ce qui a marqué l'année 2012 au GREF	2
Réalisations pour le développement de l'activité ici et là-bas	3
Réalisations pour une réflexion approfondie sur les nouveaux enjeux de la Solidarité Internationale.....	7
Réalisations pour garantir la qualité des interventions.....	8
Réalisations pour l'amélioration de la gouvernance.....	10
Investissement des adhérents(tes) à tous les niveaux	11
Conclusion.....	12
Contacts régionaux.....	13

Ce qui a marqué l'année 2012 au GREP

Le GREP en 2012 : 544 adhérents(tes), 15 régions.

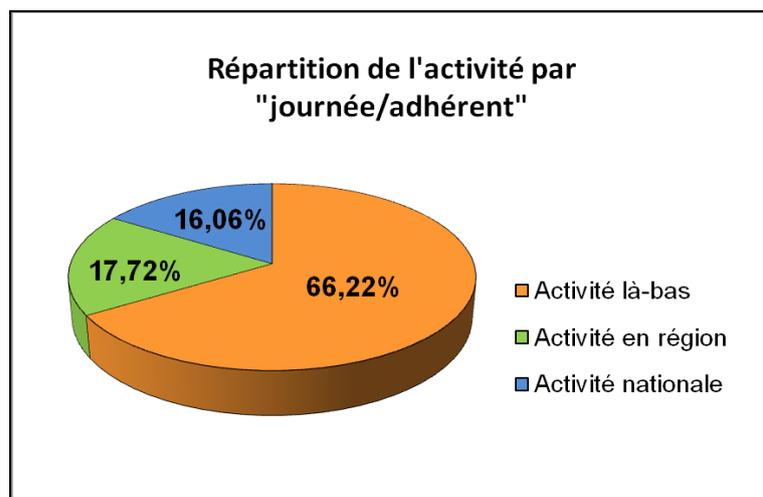


Le GREP s'est mobilisé autour de quatre orientations stratégiques :

- le développement de l'activité : contribution au développement par la qualité de l'éducation ;
- une réflexion approfondie sur les nouveaux enjeux de la Solidarité Internationale ;
- l'engagement à offrir des interventions de qualité ;
- l'amélioration de la gouvernance de l'association.

Un fait marquant de l'année 2012 : l'implication renforcée des adhérents(tes) dans le fonctionnement de l'association.

L'activité du GREP en 2012



Réalisations pour le développement de l'activité ici et là-bas

Le GREP contribue au développement par la qualité de l'éducation dans le cadre de « l'Éducation Pour Tous » ici et là-bas.

► Les projets là-bas

20 pays d'intervention du GREP



Les missions de Solidarité Internationale

L'activité « là-bas » est restée stable en 2012 malgré les situations géopolitiques difficiles dans des pays où le GREP intervenait de longue date.

Le développement du Projet Multi Pays, (projet concernant la qualité de l'éducation au Mali, Maroc, Niger, Sénégal), qui représente la moitié des activités de l'association a nécessité des ajustements constants. Il a fallu inventer de nouveaux modes d'intervention avec les partenaires locaux et internationaux.

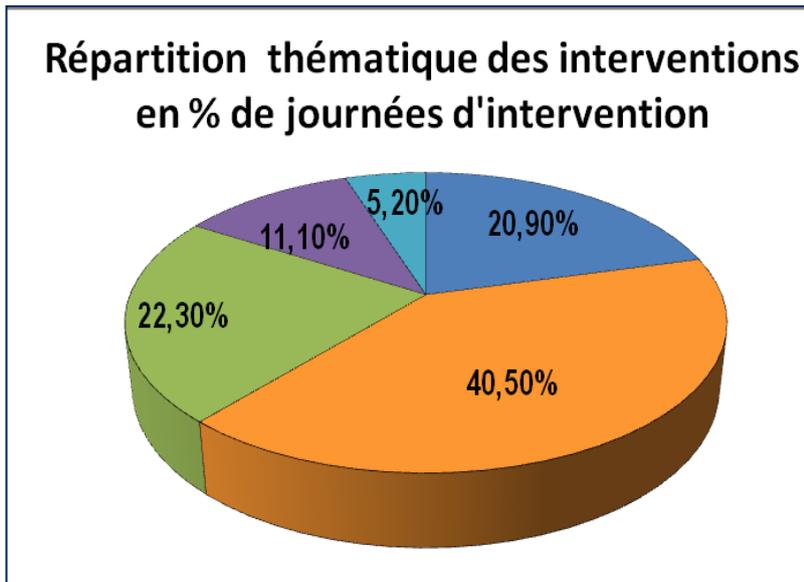
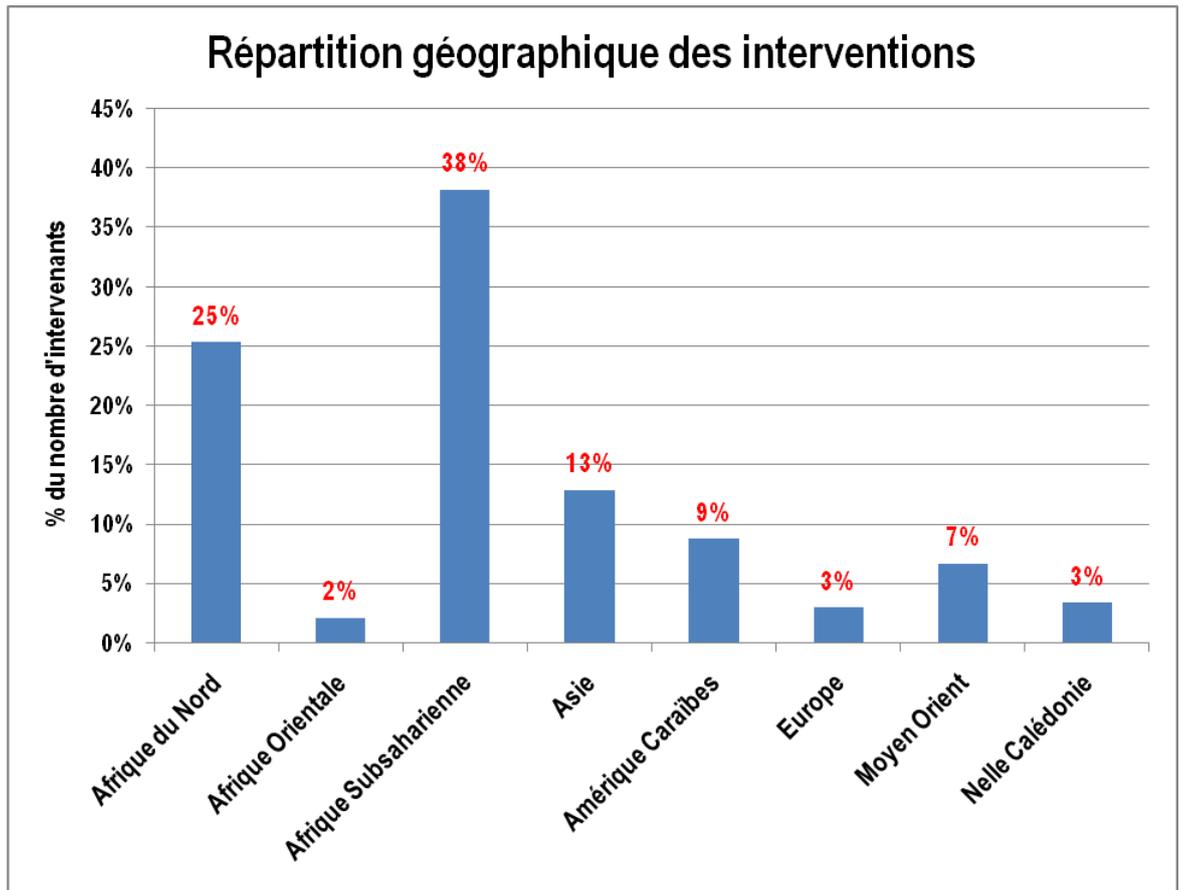
Les premières « Rencontres africaines pour le développement de la petite enfance » à Cotonou (portées par le Réseau Éducation pour Tous en Afrique, REPTA, avec le GREP et les Centres d'Entraînement aux Méthodes Actives, CEMEA) ont constitué un réseau sur les priorités éducatives de l'Éducation pour Tous.

Les projets, en Arménie, en Haïti et au Liban ont aussi représenté une partie importante de l'activité à l'étranger.

Les adhérents(tes) ont fourni, au cours des missions, un travail de qualité dans les champs d'expertise de l'association : l'apprentissage de la langue française dont le Français Langue Étrangère (FLE), l'enseignement formel, l'éducation non formelle, la formation professionnelle et le développement local.

Les projets là-bas en chiffres

Les projets du GREP là-bas		Investissement des adhérents	
Nombre de pays d'intervention :	20	Nombre de départs en mission :	239
Nombre de Coordonnateurs projets :	44	Nombre de journées consacrées aux missions	
Nombre de missions exploratoires :	30	(préparation et suivi compris) :	15 556



- A : FLE Français Langue Étrangère
- B : Enseignement formel
- C : Éducation non formelle
- D : Formation Professionnelle, développement local
- F : Missions exploratoires, faisabilité, coordination

Caractéristiques de l'élaboration et de la mise en œuvre des projets

- les groupes projets régionaux coordonnés par le Domaine Projet se sont mobilisés pour le soutien aux porteurs de projets dans la conception, l'écriture et le suivi ; 24 projets ont été validés en 2012 témoignant de la vitalité et du dynamisme des équipes de préparation ;
- la mise en place du Comité de Pilotage National des Projets a permis de clarifier les procédures et les modalités de prise de décision ;
- la coordination des démarches et des initiatives au sein d'un même pays étant devenue une nécessité incontournable, le rôle des Responsables Pays a été renforcé ;
- le suivi-évaluation et la capitalisation ont pris davantage leur place dans la conduite des projets ;
- les partenariats se sont diversifiés, depuis les partenaires traditionnels de l'association jusqu'à de nouveaux partenaires rencontrés dans les collectifs de solidarité régionaux ou sur les territoires d'intervention. Ils ont permis d'assurer la continuité de certains projets mis à mal par la situation géopolitique et de développer de nouvelles promesses de projets.

Exemple de l'Arménie
 Projet « **Accompagnement des professeurs de français, mise en synergie des acteurs de la francophonie et aide à la réforme de l'enseignement professionnel** »
 12 sites d'intervention
 15 partenaires dont 10 financiers



Exemple du PMP (Projet Multi Pays)
 Projet « **Renforcement des capacités des acteurs de l'Éducation au Mali, Maroc, Niger et Sénégal** »
 Convention avec l'AFD (Agence Française de Développement)
 + de 50 partenaires dont 26 financiers

Perspectives

Le développement de l'activité reste une priorité pour 2013, il passe par :

- *une recherche de partenariats nouveaux par l'ensemble des acteurs de l'association ;*
- *une coordination des Responsables Pays renforcée ;*
- *une coordination efficace de la recherche de fonds ;*
- *une veille permanente et attentive sur l'évolution des situations internationales.*

► Les projets ici

L'EADSI (Éducation au Développement et à la Solidarité Internationale : interventions d'éducation auprès de publics scolaires, universitaires ou adultes).



Les PROJETS en France (projets de solidarité auprès de populations fragiles ou en difficulté).



Projets :
« Faciliter l'intégration
d'étrangers par
l'apprentissage du français »
Nantes et Angers



- les projets ici ont bénéficié d'un texte de cadrage en 2012 qui permet une meilleure définition de leur contenu et leur validation par les bureaux régionaux ;
- ils sont d'initiative et de mise en œuvre régionale.



Le développement des partenariats en région a été mené par les responsables régionaux de façon dynamique. L'intégration dans les dispositifs régionaux de Solidarité Internationale devient systématique.



Les projets du GREP ICI

Nombre de journées d'intervention : **1 708**

Perspectives

- une organisation qui assure la pertinence et la cohérence des projets au niveau national, sans altérer la liberté d'initiative régionale ;
- un renforcement du suivi-évaluation-capitalisation ;
- un développement de l'initiative et de la réactivité au niveau des événements locaux ;
- un renforcement du travail avec les associations d'immigrés.

Réalisations pour une réflexion approfondie sur les nouveaux enjeux de la Solidarité Internationale

► A l'échelon régional

Les réunions régionales

- elles sont organisées par chaque région sur son territoire, avec le souci de diversifier les lieux de réunion et de ménager des occasions de convivialité ;
- les réunions régionales sont le creuset d'une culture commune qui intègre la réflexion sur les enjeux internationaux et l'engagement de chacun dans l'aide au développement ici et là-bas.

Les réunions régionales

Nombre de journées : 1 950

► A l'échelon national

Les Journées nationales



Mises en œuvre par le Domaine de la vie Associative et Militante (Groupe de Préparation aux Journées Nationales), en collaboration avec l'ensemble des régions, elles ont rassemblé 62,7% des adhérents sur le thème : « La place de la société civile dans les actions de développement ».



Organisées sur une semaine en Bretagne, à Fouesnant, elles ont été le lieu privilégié d'étude, de réflexion et de lancement de la réalisation des projets. La présence des partenaires du Nord et du Sud a permis de clarifier les principes de construction des partenariats pour une pérennisation des projets.

Cette fois encore, les Journées Nationales ont été un temps particulièrement fort de la vie du GREF.

Rares sont les associations capables de mobiliser tant d'adhérents une semaine durant, dans un lieu de France le plus souvent différent et très éloigné pour un grand nombre de participants ; rares sont aussi les associations capables d'assumer bénévolement l'organisation et la conduite d'une rencontre de cette ampleur.

Les journées nationales du GREF

Nombre de participants (adhérents(tes) du GREF) : 341

Les tuilages

Les tuilages, rencontres des équipes d'intervention, sont aussi le lieu de débats sur les enjeux de la Solidarité Internationale, en lien avec les conditions locales de réalisation.

Perspectives

- *un renforcement de la coordination des responsables pays devrait permettre de faire la synthèse éclairée et concrète de l'ensemble des réflexions menées dans l'association avec les partenaires du Sud et d'ailleurs ;*
- *un renforcement des initiatives régionales.*

Réalisations pour garantir la qualité des interventions

La mise en œuvre des projets nécessite une plus grande « professionnalisation » des interventions ; elle passe par l'acquisition de nouvelles compétences.

► Les Formations nationales

Elles sont organisées par le Domaine des Ressources Humaines et de la Formation :

- 6 formations étaient proposées :
 - suivi- évaluation,
 - posture de formateur,
 - correspondant internet et communication,
 - correspondants régionaux de formation,
 - recherche de fonds,
 - médiation.
- 22.1% des adhérents ont suivi une formation du Plan national de formation 2012.

Ce chiffre important montre bien à quel point les adhérents ont pris conscience de l'extrême importance de se former pour être plus compétents dans les missions dans la mise en œuvre des projets, à la faveur des missions à l'étranger, en France et au sein de l'organisation.

► Les journées interrégionales de formation des nouveaux adhérents



Journées Inter-Régionales (JIR) Nantes

Elles sont un moment essentiel du parcours des adhérents qui leur permet de prendre conscience des grands enjeux des projets, de commencer à percevoir les modalités d'organisation et de fonctionnement, de se situer dans le catalogue des projets et de prendre des responsabilités au sein de l'association.

39 adhérents y ont participé, encadrés par 9 animateurs.

Ce nombre reste important d'année en année, même si l'on pourrait souhaiter que chaque nouvel adhérent fasse l'expérience de ces Journées interrégionales de formation (JIR).



Journées Inter-Régionales (JIR) de LYON

► Les Formations en région

Elles sont orchestrées par les correspondants formation des régions.

23% des adhérents ont pu bénéficier de ces formations en 2012, à l'initiative des délégations régionales ou des partenaires locaux.

En plus de ces formations les échanges de pratique dans les réunions régionales ont permis une meilleure appréhension des réalités des interventions et des compétences nécessaires.

Les formations en chiffres

Niveau régional	Niveau interrégional (JIR)	Niveau national
Nombre de formations : 21	Nombre de sessions : 3	Nombre de formations : 6
Nombre de journées de formation : 233	Nombre de journées de formation : 105	Nombre de journées de formation : 179

► Le recrutement

Le recrutement des adhérents(tes) se fait pour l'essentiel en région ; il est mis en œuvre et suivi par les bureaux régionaux.

Plusieurs régions ont travaillé sur un recrutement ciblé, avec la volonté de mieux correspondre aux besoins des projets du GREF, essentiellement dans le domaine de la formation professionnelle.

Les résultats de ces campagnes ne seront mesurables qu'à moyen terme.



► La démarche de définition des rôles de chacun dans l'association

Cette démarche indispensable au partage des fonctions réparties sur l'ensemble des adhérents(tes) s'est poursuivie au niveau national et au niveau régional.

Perspectives

- la démarche de formation permanente, caractéristique du GREF, n'a cessé de progresser ces dernières années, elle reste une valeur à soutenir même si les budgets restent aléatoires ;
- le recrutement ciblé doit être poursuivi.

Réalisations pour l'amélioration de la gouvernance

La recherche de nouveaux modes de fonctionnement pour améliorer la qualité des interventions a pu se faire avec la participation de l'ensemble des responsables de l'association : membres du Conseil d'administration, délégués régionaux, responsables pays, responsables de domaines et commissions, coordonnateurs projet :

- deux séminaires ont été organisés, et des communications intermédiaires par le biais de conférences téléphoniques ont permis d'aboutir à une meilleure définition des responsabilités et des fonctions dans la conduite des projets. Les textes délimitant les responsabilités et fonctions ont été votés par Le Conseil d'administration et le Conseil des régions ;
- le Conseil des Régions, représenté au Conseil d'administration avec voix délibérative, a confirmé sa vitalité pour sa deuxième année d'existence. Il a pris toute la mesure de la force de proposition et de l'outil de communication démocratique qu'il est désormais ;
- le Domaine des Relations Extérieures et de la Communication a réuni et soutenu les correspondants communication et internet des régions, leur rôle est essentiel pour assurer une communication interne de qualité ;
- le site internet du GREF <http://www.grep.asso.fr/>, outil de communication externe et interne, a été sensiblement amélioré dans son actualisation. Il a été visité 38354 fois. Le fichier des adhérents, dans sa partie privée, est le plus consulté ;

Sa caractéristique de site participatif impose une vigilance de tous pour son actualisation.



- Flash info, outil réactif, a augmenté ses diffusions (67 numéros) ;
- la diffusion des journaux régionaux à tou(te)s les adhérents(tes) a permis de mieux percevoir et partager la vitalité régionale de l'association ; elle a aussi multiplié les sources d'informations et permis une expression de la diversité (articles, auteurs et points de vue).



Perspectives

- amélioration des modes de fonctionnement : les rendre plus lisibles pour tous les adhérents(tes) ;
- poursuite des efforts de communication interne par la diversification des moyens numériques : blogs, sites...
- poursuite de la rénovation du site et de sa mise à jour permanente.

Investissement des adhérents(tes) à tous les niveaux

L'investissement des adhérents(tes) a été considérable pour assurer l'ensemble des fonctions de l'association.

► Le national

Les instances, les domaines, le secrétariat national



Investissement des adhérents(tes) au niveau national	
Nombre de adhérents(tes) assurant le secrétariat national : (service administratif et financier inclus) :	18
Nombre de journées effectuées par le secrétariat national :	1 050
Nombre de journées consacrées aux activités nationales par l'ensemble des adhérents(tes) :	4 297

► En région

Investissement des adhérents(tes) au niveau régional	
Nombre de journées au service de l'association :	1 636
Nombre de journées consacrées aux activités régionales par l'ensemble des adhérents(tes) :	5 138

Ces chiffres ne représentent qu'une partie de l'investissement effectif les temps de préparation, de documentation etc., n'étant pas pris en compte.

Conclusion

Le GREP en 2012 a fait face aux changements imposés par la conjoncture internationale en faisant toujours preuve d'inventivité et d'efforts d'adaptation.

L'investissement des adhérents(tes), à tous les niveaux de responsabilité de l'association, a permis de maintenir l'activité, de la gérer et de réaliser de nouveaux développements.

La volonté de développer la qualité des interventions est restée au centre des préoccupations.



« Le GREP n'a rien à vendre, il propose un cadre et un lieu de rencontre d'où nous sortirons des équipes qui trouveront les moyens et choisiront les modalités de leur action. Le rôle de l'association est de garantir la conformité à la Charte et d'en contrôler la faisabilité et l'opportunité sur le terrain. »

J. Mescam

dans @LienNordSud N°9 (Journal de la région GREP Aquitaine-Poitou-Charente)

Contacts régionaux

Régions	Contact E-mail
Aquitaine-Poitou-Charente	gref.aquipoicha@yahoo.fr
Auvergne	gref_auvergne@yahoo.fr
Bretagne	gref.bretagne@yahoo.fr
Centre	grefcentre@laposte.net
Champagne-Ardennes- Picardie	charpic.gref@laposte.net
Grand Est	gref.grandest@orange.fr
Ile de France	grefidf@laposte.net
Languedoc - Roussillon	greflr@laposte.net
Midi-Pyrénées	gref.midipy@yahoo.fr
Nord-Pas de Calais-Belgique	gref5962@orange.fr
Normandie	gref.normandie@laposte.net
P.A.C.A.	gref.paca@laposte.net
Pays de La Loire	grefpdll@orange.fr
Rhône-Alpes - Grenoble	grefgrenoble@orange.fr
Rhône-Alpes -Lyon	gref.lyon@free.fr

